

وزارة التعليم العالي و البحث العلمي
كلية العلوم الاقتصادية و العلوم التجارية وعلوم التسيير

برنامج الملتقى الوطني الموسوم :



التحول إلى جامعات الجيل الرابع لتلبية وظائف المستقبل

مدير الملتقى الوطني

أ/د خالد رواسكي مدير جامعة الجزائر 3

المشرف العام للملتقى الوطني

أ/د سمير عز الدين

رئيس الملتقى ورئيس اللجنة العلمية

أ/د زايد مراد

رئيس اللجنة التنظيمية

د/ حماد عثمان

يوم 03 ديسمبر 2025

السنة الجامعية : 2025-2026



جلسة الافتتاح / من 9:30 - 10:00

سورة الفاتحة

النشيد الوطني

كلمة السيد مدير الجامعة / نائب مدير الجامعة للتكوين العالي في ما بعد التدرج و التأهيل الجامعي

كلمة السيد رئيس المجلس العلمي للكلية ؛

كلمة السيد مدير مخبر إدارة التغيير في المؤسسة الجزائرية

كلمة السيد رئيس الملتقى الوطني ورئيس اللجنة العلمية.

كلمة السيد عميد الكلية؛



الجلسة الشرفية

<https://meet.google.com/hwj-ioao-zah>

رئيس الجلسة : أ/د زايد مراد

التوقيت	عنوان المداخلة	الصفة	لقب و إسم المتدخل
10:20-10:00	L'enseignement supérieur à l'ère de l'éducation 4.0 : L'intégration de l'IA comme levier de transformation pédagogique et d'innovation académique	عضو اللجنة الوطنية للإنتقال نحو جامعة 4.0 أستاذ بكلية العلوم الاقتصادية و العلوم التجارية و علوم التسيير؛ جامعة الجزائر 3	أ/د حديد نوفيل
10:35-10:20	إعادة تصميم المناهج الدراسية في جامعات الجيل الرابع لدعم وظائف الغد.	رئيس فرقة بحث PRFU إستخدامات الذكاء الإصطناعي كضمان لجودة و تنافسية مؤسسات التعليم العالي و البحث العلمي . أستاذ بكلية العلوم الاقتصادية و العلوم التجارية و علوم التسيير؛ جامعة الجزائر 3	أ/د زايد مراد
10:50-10:35	تأهيل الموارد البشرية من أجل ضمان نجاح التحول إلى الجامعة من الجيل الرابع	أستاذ بجامعة الجزائر 3 عضو خبير أستاذة بجامعة الجزائر 3	أ/د رياض عبد القادر د/ بوسوسة نعيمة

مناقشة عامة



الجلسة العلمية الأولى

رئيسة الجلسة: د/ طاطا إيمان

التوقيت	عنوان المداخلة	الجامعة	لقب و إسم المتدخل
11:20-11:10	سرعة تدفق الانترنت آلية ضرورية لتحقيق الرقمنة وجودة التعليم العالي	جامعة تلمسان	د/ بومعرافي ريم
11:30-11:20	الجامعات الذكية والتحول الرقمي في الحوكمة الجامعية: نحو نموذج فعال لجامعات الجيل الرابع	جامعة الوادي	د/ دريدي بشير أ/د عدنان محيرق
11:40-11:30	تبني نموذج جامعات الجيل الرابع في الجزائر	جامعة الجزائر 3	د/ احمد نسيب د/ جميلة طالع
11:50-11:40	Révolution de l'Enseignement Supérieur : Vers une Université de 4ème génération, Connectée et Innovante CAS : Université Américaine de Cincinnati	مدرسة الدراسات العليا التجارية - القليعة -	د/ باحمد أسماء
12:00-11:50	التحول الرقمي والتوجه نحو تطبيق الجامعة الذكية في الجزائر	جامعة الجزائر 3	د/ مراد كريمة د/ مسعودي راوية
12:10-12:00	موقف الطلبة الجامعيين من استخدام التكنولوجيا الرقمية في التعليم عن بعد	جامعة الشاذلي بن جديد الطارف	د/ بوسيف سيد أحمد د/ طار عبد القدوس
12:20-12:10	Reconceptualizing Learning and Teaching in the Digital Age for the Fourth-Generation University Requirements: Insights from the Five Stars Students Program	University Center of Aflou	د/ توهامي إبتسام

12:30-12:20	جامعات الجيل الرابع كمحرك للتنمية الاقتصادية في ظل الاقتصاد المعرفي والتحول الرقمي	جامعة التكوين المتواصل سوق هراس جامعة الشيخ العربي التبسي تبسة	د/ حدة أزهار بوخريص أ/د خضرة براك
12:40-12:30	إستراتيجيات الموارد البشرية في عصر التحول الرقمي : بناء نموذج جامعي لإستشراف المستقبل	جامعة الجزائر 3	د/ موساوي هاجر د/ حماد عثمان
12:50-12:40	Bridging the gap: A comparative analysis of Fourth-Generation University models in Finland and Rwanda	جامعة الجزائر 3 إدارة الأعمال	أ/ حشيش نور الهدى
13:10-13:00	إستراتيجية تحول الدول المتقدمة نحو جامعة الجيل الرابع-دراسة حالة الجامعة الروسية-	جامعة الجزائر 3	د/ رابحي فطيمة

مناقشة عامة



الجلسة العلمية الثانية

رئيسة الجلسة : د/ نعمون عز الدين

التوقيت	عنوان المداخلة	الجامعة	إسم ولقب المتدخل
13:20-13:10	دور الجامعة الجزائرية في تفعيل القرار الوزاري 1275 لدعم إنشاء المؤسسات الناشئة	جامعة محمد البشير الإبراهيمي برج بوعرييج	د/ بن جدو أمينة
13:30- 13:20	ريادة الأعمال الجامعية كرافعة استراتيجية للتحويل نحو جامعة الجيل الرابع: دراسة حالة جامعة الجزائر 3	جامعة الجزائر 3	د/ جليل ياسين د/ باهي سباع
13:40-13:30	جامعات الجيل الرابع بين التحويل الرقمي والابتكار: رؤية لاستشراف مستقبل التعليم العالي	جامعة محمد خيضر بسكرة	ط/د بوخبلة سليم
13:50-13:40	الحكومة الرقمية كآلية لإحداث قفزة نوعية نحو الجامعات الذكية في ظل التحويل الرقمي	جامعة البليدة 2	د/ صراب نور الدين
14:00-13:50	تحليل العوامل المساهمة في تبني الفكر المقاولاتي في الوسط الجامعي - دراسة حالة طلبة جامعة ابن خلدون	جامعة ابن خلدون تيارت	د/ دحماني رضا د/ شباح رشيد
14:10-14:00	الذكاء الاصطناعي في جامعة الجيل الرابع: بين الابتكار التقني والتحديات القانونية والأخلاقية	جامعة البليدة 2	أ/د عمارة مسعودة أ/د عباس راضية
14:20-14:10	التعليم الذكي: دور تقنيات الذكاء الاصطناعي في تحسين جودة التعلم والتقييم الجامعي	جامعة الجزائر 3	د/ نحاسية رتيبة
14:30-14:20	International experiences in transitioning to a fourth-generation University	جامعة الجزائر 3	د/ أوغيل نعيمة
14:40-14:30	Governance of Fourth-Generation Universities: From Traditional Education to Smart Systems Responsive to Future Functions	جامعة الجزائر 1 كلية الحقوق	أ/د سليمان هنون

14:50-14:40	الشراكات بين الجامعات والصناعة: محرك التحول نحو جامعات الجيل الرابع	جامعة الجزائر 1 كلية الحقوق	أ/د بوعمرة آسيا
15:00-14:50	استراتيجيات التوأمة الأكاديمية والتعاون الدولي: نموذج التوأمة الرقمية في المجال التربوي في إطار الشراكة الجزائرية الدولية	جامعة أدرار جامعة الجزائر 3	د/ منصورى هواري د/ بدوي سامية
15:10-15:00	الجامعات الذكية والتحول الرقمي: رؤية استراتيجية لمستقبل التعليم العالي دراسة حالة جامعة حمد بن خليفة بدولة قطر -	جامعة جبجل	أ/د قريشي العيد



مناقشة عامة

عرض البيان الختامي و التوصيات
الإعلان عن إختتام فعاليات الملتقى الوطني

رئيسة الورشة : د/ لعبني سارة

التوقيت	عنوان المداخلة	الجامعة	اسم ولقب المتدخل
11:20-11:10	الإطار المفاهيمي والتحول لجامعات الجيل الرابع: من تطوّر الأجيال الجامعية إلى فلسفة ووظائف الجامعة الجديدة في ظل العولمة الرقمية	جامعة الجزائر 3	د/ بوقاسي أمال د/ كربوش حسينة
11:30-11:20	جامعات الجيل الرابع: قراءة في التحول المفاهيمي والفلسفي للوظيفة الجامعية	جامعة الجزائر 3	د/ زاوي هاجر
11:40-11:30	A Conceptual Framework for the Transformation to University 4.0	جامعة عنابة المركز الجامعي إلديري	د/ لقريعي هشام د/ محي الدين خلاف
11:50-11:40	استخدام أدوات الذكاء الاصطناعي في تحليل البيانات: نهج تحليلي جديد للبحث العلمي	جامعة الجزائر 3	ط/د نور الدين أم الخير أ/د مزباني أمين
12:00-11:50	ملاح التحول الرقمي نحو تجسيد جامعة الجيل الرابع في الجزائر	جامعة غليزان جامعة تبسة	ط/د العايب طارق ط/د إلهام مصطفىاوي
12:10-12:00	الذكاء الاصطناعي وتطبيقاته في التعليم العالي: بين التحديات والفرص المستقبلية	جامعة الجزائر 3 المدرسة العليا للتجارة	د/ طاهري سمية د/ بوري صديق
12:20-12:10	Digital Transformation and University Governance: A Strategic Vision for Building Innovative Smart Universities	جامعة الجزائر 3	د/ غوالي محمد
12:30-12:20	التقارب الاستراتيجي: التحول الرقمي والجامعات الذكية - نحو نموذج حوكمة معزز في التعليم العالي	جامعة الجزائر 3	ط/د اسليماني نجيب
12:40-12:30	التوأم الرقمي كأداة لتطوير البنية التحتية في الجامعات الذكية	جامعة غليزان	د/ طيب سعيدة
12:50-12:40	Transtioning to Fourth-generation universities/ Pathways to sustainable development and future skills	جامعة الجزائر 3 جامعة تيبازة	د/ بوقليع نوال د/ شحاوي ليدية

نتائج وتوصيات ملتقى وطني بعنوان: "التحول إلى جامعات الجيل الرابع لتلبية

وظائف المستقبل" يوم 03 / 12 / 2025



أولاً: نتائج الملتقى

أسفر الملتقى عن مجموعة من النتائج المهمة، أبرزها:

1. ضرورة التحول نحو نموذج جامعات الجيل الرابع.

تم التأكيد على أن الجامعات التقليدية لم تعد قادرة على مواكبة متطلبات سوق العمل، مما يفرض الانتقال إلى جامعات الجيل الرابع التي تركز على الابتكار، الريادة، والتكامل مع الاقتصاد.

2. ضعف التوافق بين مخرجات التعليم وسوق العمل.

أظهرت المداخلات وجود فجوة واضحة بين تخصصات التعليم العالي واحتياجات وظائف المستقبل، خاصة في المجالات الرقمية والتكنولوجية.

3. أهمية التحول الرقمي في التعليم العالي.

أثبتت التجارب أن توظيف التكنولوجيا الحديثة والنكاه الاصطناعي يساهم في تحسين جودة التعليم والبحث العلمي وتعزيز الكفاءة.

4. محدودية الشراكة بين الجامعة والقطاع الاقتصادي.

لا تزال العلاقة بين المؤسسات الجامعية وقطاع الأعمال ضعيفة، مما يؤثر سلبًا على قابلية توظيف الخريجين.



5. نقص في مهارات القرن 21 لدى الطلبة

مثل التفكير النقدي، الإبداع، والعمل الجماعي، والمهارات الرقمية.

6. أهمية البحث العلمي التطبيقي

تم التأكيد على ضرورة توجيه البحث العلمي نحو حل مشكلات واقعية وخدمة التنمية الاقتصادية.

7. الحاجة إلى إصلاحات هيكلية وبيداغوجية

تشمل المناهج، طرق التدريس، وأنظمة التقييم بما يتماشى مع التحولات العالمية.

ثانياً: توصيات الملتقى

1. تسريع التحول نحو جامعات الجيل الرابع

- تبني استراتيجيات وطنية واضحة للتحول الرقمي والابتكار الجامعي
- دعم الجامعات الذكية والمفتوحة

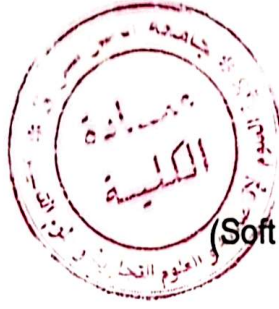
2. تطوير البرامج التعليمية

- تحديث المناهج لتشمل تخصصات المستقبل (الذكاء الاصطناعي، تحليل البيانات، الاقتصاد الرقمي)

- إدماج التعلم القائم على المشاريع والتطبيق

3. تعزيز الشراكة مع القطاع الاقتصادي

- إنشاء حاضنات أعمال ومراكز ابتكار داخل الجامعات
- إشراك المؤسسات الاقتصادية في تصميم البرامج التعليمية



4. تنمية مهارات الطلبة

• التركيز على المهارات الناعمة (Soft Skills)

• إدماج التكوين في ريادة الأعمال

5. دعم البحث العلمي التطبيقي

• تمويل المشاريع المرتبطة باحتياجات السوق

• تشجيع التعاون بين الباحثين والمؤسسات الصناعية

6. الاستثمار في التحول الرقمي

• تطوير البنية التحتية الرقمية

• تعميم التعليم الإلكتروني والتعليم الهجين

7. تأهيل الموارد البشرية

• تدريب الأساتذة على استخدام التكنولوجيا الحديثة

• تطوير الكفاءات الإدارية في إدارة التحول الرقمي

8. تحسين الحوكمة الجامعية

• اعتماد أنظمة حديثة في التسيير

• تعزيز الاستقلالية والمرونة في اتخاذ القرار

9. إنشاء مرصد وطني لوظائف المستقبل

• رصد تطورات سوق العمل

• توجيه السياسات التعليمية وفقًا للمعطيات المستقبلية



10. تعزيز الانفتاح الدولي.

- عقد شراكات مع جامعات عالمية
- تبادل الخبرات والتجارب الناجحة

خلاصة

أكد الملتقى أن التحول إلى جامعات الجيل الرابع لم يعد خيارًا بل ضرورة حتمية لتمكين الجامعات من أداء دورها في إعداد كفاءات قادرة على التكيف مع وظائف المستقبل والمساهمة في التنمية الاقتصادية.