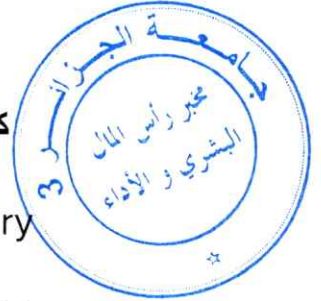




الجمهورية الجزائرية الديمقراطية الشعبية  
وزارة التعليم العالي والبحث العلمي  
جامعة الجزائر 3



كلية العلوم الاقتصادية والعلوم التجارية وعلوم التسيير  
مخبر رأس المال البشري والأداء  
Human capital and performance laboratory

الفرقة 8: تنمية الموارد البشرية والسلوك التنظيمي  
PRFU ذات الرمز: F01L02UN16003220230008

تنظم ملتقى وطني (حضورى وعن بعد) حول

# ريادة الأعمال في ظل التحول الرقمي الحكومي

فرص وتحديات في الجزائر

يوم 15 أفريل 2026

## هيئة الملتقى

أ.د. رواسكي خالد (مدير الجامعة)	الرئيس الشرفي
أ.د. عز الدين سمير (عميد الكلية)	المشرف العام للملتقى
أ.د. زكريا حسين	المنسق العام
أ.د. سكر فاطمة الزهراء	رئيس المخبر
د. إمنصوران سهيلة	رئيس الملتقى
د. التيجاني محمد الحافظ	نائب رئيس الملتقى
أ.د. مهيل وسام	رئيس اللجنة العلمية
د. طاهير نادية	رئيس اللجنة التنظيمية
د. قريسي ياسين	رئيس اللجنة التقنية

## الجلسة الافتتاحية

يوم الاربعاء 15 أفريل 2026 من 09:00 – 09:30

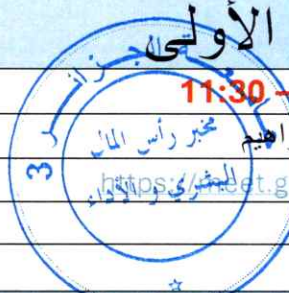
مكان الجلسة حضوريا: المدرج S بدالي ابراهيم

رابط الجلسة عن بعد: <https://meet.google.com/suy-mkxk-upf>



الاستماع آيات من الذكر الحكيم	01
الاستماع إلى النشيد الوطني الجزائري	02
كلمة رئيس الملتقى	03
كلمة السيد مدير الجامعة	04
كلمة السيد عميد كلية العلوم الاقتصادية والعلوم التجارية وعلوم التسيير	05
كلمة السيد مدير مخبر رأس المال البشري والأداء	06
كلمة مدير مركز تطوير المقاولاتية	08

## برنامج الجلسات العلمية الحضورية



### الجلسة العلمية الحضورية الأولى

يوم الاربعاء 15 أبريل 2026 من 09:30 - 11:30

المكان حضوريا: المدرج S - دالي ابراهيم

رابط الجلسة عن بعد: <https://meet.google.com/suy-mkxk-upf>

رئيس الجلسة: جوامع أمين

مقرر الجلسة: سعدي نبيهة

الرقم	الاسم واللقب	صفة التدخل / الهيئة	التوقيت
01	د. امنصوران سهيلة أ.د. سكر فاطمة الزهراء	ريادة الأعمال في ظل التحول الرقمي الحكومي في الجزائر؟: من تعدد اليات الدعم إلى بناء منظومة وطنية متكاملة للتمكين الاقتصادي	09:45-09:30
02	بن جميل سعاد	المديرية العامة للوكالة الوطنية لتسيير القرض المصغر ANGEM	10:00-09:45
03	عشاشة بلال	المدير العام للوكالة الوطنية لدعم وتنمية المقاولاتية NESDA	10:15-10:00
04	عبدون لياس	المدير العام لمسرعة المؤسسات الناشئة Algeria Ventures	10:30-10:15
05	رحابي أنيس	المدير العام للصندوق الوطني للمؤسسة الناشئة ASF	10:45-10:30
06	سيد هومي خالد	ممثل عن وزارة المؤسسات الناشئة مسؤول الوكالة الوطنية للمقاول الذاتي ANAE	11:00-10:45
		مناقشة مفتوحة	11:30-11:00
		استراحة قهوة	12:00-11:30



### الجلسة العلمية الحضورية الثانية

يوم الاربعاء 15 أبريل 2026 من 12:00 - 14:00

المكان حضوريا: المدرج S - دالي ابراهيم

رابط الجلسة عن بعد: <https://meet.google.com/suy-mkxk-upf>

رئيس الجلسة: د. راند ناجي

مقرر الجلسة: ط.د. موجب هيثم

الرقم	الاسم واللقب	صفة التدخل / الهيئة	التوقيت
01	د. علي بوعشة محمد	مدير حاضنات الاعمال جامعة الجزائر	12:15-12:00
02	بولفةة خير الدين	المدير التنفيذي ومؤسسة لشركة مستشير MOUSTACHIR -من الفكرة إلى الريادة	12:30-12:15
03	مشتة مراد	المدير التنفيذي لمؤسسة قيديني Guiddini	12:45-12:30
04	العابب نصر الدين	مؤسس شركة اسراء	13:00-12:45
05	طويلب يوسف	مؤسس الشركة الناشئة إنتاج INTADJ	13:15-13:00
06	شبري سفيان	مؤسس شركة CANDY TEC	13:30-13:15
		مناقشة مفتوحة	14:00-13:30
		التوصيات العامة للملتقى واختتامه	14:15-14:00
		استراحة وجبة الغداء	15:15-14:15



## برنامج الورشات الافتراضية (عن بعد)



### الورشة العلمية الافتراضية الأولى

يوم الاربعاء 15 أفريل 2026 من 12:00 – 14:00

الرابط: <https://meet.google.com/mnr-zhcc-tdy>

رئيس الجلسة: د. حدادو نبيلة

مقرر الجلسة: د. شطارة نبيلة

الرقم	العنوان	الاسم واللقب	الجامعة	التوقيت
01	التحول الرقمي الحكومي-الأسس والممارسات الدولية	ط.د. فندوشي عبد الرزاق	جامعة الجزائر 03	-12:00 12:10
02	التحول الرقمي والإدارة الالكترونية: مفاهيم أساسية	أ.د. بوعزيز ناصر	جامعة قالمة 08 ماي	-12:10 12:20
		د. خلف الله فهيمة	1945	
03	دور التحول الرقمي في تبسيط الإجراءات الإدارية	د. مرج زغدود	جامعة الجزائر 3	-12:20 12:30
		د. طرفاية فاطمة الزهراء		
04	التحول الرقمي في الجزائر- الواقع والتحديات-	ط.د. حساني ضياء الإسلام	جامعة نواكشوط-موريتانيا	-12:30 12:40
		ط.د. طاهري الياس		
05	التحول الرقمي في الإدارة العامة بالجزائر: الأسس النظرية، المرتكزات الاستراتيجية، وتحليل واقع التطبيق	ط.د. بن مهييريز سعاد	جامعة يحي فارس المدينة	-12:40 12:50
		د. مرزق فتيحة حبالى	جامعة الجزائر 03	
06	قراءة في الإستراتيجية الوطنية للتحول الرقمي 2030 كآلية لتفعيل الحكومة الرقمية في الجزائر	د. شطارة نبيلة	جامعة الجزائر 3	-12:50 13:00
07	المقاولاتية الاجتماعية في الجزائر: نحو استلهام التجارب الدولية الرائدة: التجربة الكندية أنموذجاً	د. جازية أميرة	جامعة الجزائر 3	-13:00 13:10
		د. محامي زليخة		
08	تطبيقات الحكومة الرقمية في الإدارة العمومية، الواقع والآفاق (دراسة حالة وزارة السياحة)	د. مزوار منوبة	جامعة الجزائر 3	-13:10 13:20
09	أثر التحول الحكومي الرقمي على ريادة الأعمال في الجزائر: دراسة تحليلية مقارنة في ضوء التجارب الدولية الناجحة وآفاق التكيف	د. إمنصوران سهيلة	جامعة الجزائر 3	-13:20 13:30
		ط.د. محمد بللملاني		
		ط.د. مزجوب هيثم		
10	السياسات العمومية الرقمية ودورها في بناء اقتصاد المعرفة	ط.د. منصورى نبيل ط.د. جوامع أمين	جامعة الجزائر 3	-13:30 13:40
	مناقشة مفتوحة			-13:40 14:00

## برنامج الورشات الافتراضية (عن بعد)

الورشة العلمية الافتراضية الثانية			
يوم الأربعاء 15 أبريل 2026 من 12:00 - 14:00			
الرابط: <a href="https://meet.google.com/acm-adph-ayr">https://meet.google.com/acm-adph-ayr</a>			
تيسر الجلسة: د. حشيش نور هدى			
تيسر الجلسة: د. يونس شمسية			
الرقم	العنوان	الاسم واللقب و الأداة	الجامعة
01	مركزات إنتاج المؤسسات الناشئة في الجزائر (المقومات والتحديات)	د. تلخوخ سعيدة أ.د. مزيان أمينة	جامعة محمد بوقرة بومرداس
02	المنظومة المؤسسية والتشريعية والتمويلية في مواجهة التحديات الإدارية قراءة تحليلية في ضوء قوانين المالية (2020-2026) والقرار 1275 المعدل والنصوص القانونية والتنظيمية ذات الصلة والاقتصادية	د. علي بوعشة محمد د. كسيرة سمير	جامعة الجزائر 3
03	آليات دعم واستدامة المؤسسات الناشئة في ظل الاقتصاد الرقمي: رؤية استراتيجية لتحويل الأفكار الابتكارية إلى مشاريع اقتصادية ناجحة	د. خالدى لزهى د. شيخ عبد القادر	جامعة مولود معمري تيزي وزو جامعة الحاج لخضر باتنة
04	مراكز تطوير المقاولاتية كألية لدعم المؤسسات الناشئة في البيئة الجامعية دراسة حالة مركز تطوير المقاولاتية لجامعة الجزائر 3	د. عز الدين حليلة أ.د. مسموم عائشة	جامعة الجزائر 3
05	تقييم أداء حاضنات الأعمال الجامعية في تحويل المشاريع الابتكارية إلى واقع اقتصادي: دراسة حالة القرار الوزاري 1275 بحاضنة الأعمال بجامعة ورقلة	ط.د. محمد الأزهر بوخلط أ.د. محسن بن الحبيب	جامعة غرداية جامعة ورقلة
06	دور منصات الدعم الحكومية في نجاح رواد الأعمال بالجزائر: الحاضنات والمسرعات والمساحات المشتركة نموذجا	د. غربي خليل أ.د. فرج الله أحلام أ.د. حمادي مورا	جامعة الجزائر -3 جامعة سطيف -1 جامعة سطيف -1
07	التحول الرقمي كمدخل لإعادة بناء منظومة ريادة الأعمال في الجزائر: مقارنة تحليلية	د. نوال ضريفي د. صليحة بوسليمانى	جامعة المسيلة جامعة الجزائر 3
08	دور الحوكمة الرقمية في تحسين مناخ الأعمال وتعزيز ريادة الأعمال في الجزائر	د. حسن مفتاح د. عزالدين بوحبل	جامعة محمد الصديق بن يحيى - جيجل
09	ريادة الأعمال في الجزائر: بين التحديات وفرص تعزيز الابتكار	د. أيت أو قاسي فتيحة	جامعة الجزائر 3
10	راس المال الاجتماعي ودوره في نجاح ريادة الأعمال في ظل التحول الرقمي	د. آسيا قرنان	جامعة الجزائر 3
مناقشة مفتوحة			
14:00			

## برنامج الورشات الافتراضية (عن بعد)



### الورشة العلمية الافتراضية الثالثة

يوم الأربعاء 15 أبريل 2026 من 12:00 – 14:00

الرابط: <https://meet.google.com/gyg-ekrw-itf>

رئيس الجلسة: د. لعبداني نعيمة

مقرر الجلسة: ط.د. ديقو محمود

الرقم	العنوان	الاسم واللقب	الجامعة	التوقيت
01	التحول الرقمي ودوره في تدعيم ريادة الأعمال الرقمية	د. شمamy رفيقة	جامعة الجزائر3	12:00-12:10
02	مقومات الحوكمة الإلكترونية ودورها في تعزيز ريادة الأعمال	أ.د. طواهر عبد الجليل	جامعة ورقلة	12:10-12:20
		د. عطية نزيه	جامعة الجزائر3	12:20-12:30
03	التحول الرقمي كماكنة لرفع ريادة الأعمال	د. عدة لويزة	جامعة ابن خلدون تيارت	12:20-12:30
		د. شطبي عادل	مدرسة العليا للإحصاء والاقتصاد التطبيقي	12:30-12:40
04	دور التكنولوجيا المالية في سد الفجوة التمويلية للمشاريع الريادية	د. رياحي لحسن	جامعة غرداية	12:30-12:40
		د. رياحي إبراهيم	المؤسسة العمومية لصحة الجوارية- غرداية	12:40-12:50
		د. سالمى محمد	المركز الجامعي أفلو	12:50-13:00
05	آليات التمويل الرقمي وتحديات النمو في الشركات الناشئة	ط.د. سالم عطية آمنة	جامعة البليدة 2	12:40-12:50
		أ.د. بن نذير نصرالدين		12:50-13:00
06	دور شركات التكنولوجيا المالية (FinTech) الناشئة في دعم التحول الرقمي في ريادة الأعمال	د. منصورى هواري	جامعة أدرار	12:50-13:00
		د. بدوي سامية	جامعة الجزائر3	13:00-13:10
		أ.د. يوسفات علي	جامعة أدرار	13:10-13:20
07	دور التكنولوجيا المالية (FinTech) في تمويل المشاريع الريادية	د. يوسف معتوق	جامعة محمد البشير الإبراهيمي برج بوعرييج	13:00-13:10
08	في تمويل المشاريع الريادية (FinTech) دور التكنولوجيا المالية	د. سبع سمية	جامعة الجزائر 3	13:10-13:20
		د. حدري دونية		13:20-13:30
09	التكنولوجيا المالية (FinTech) كآلية مبتكرة لتمويل المؤسسات الناشئة وتعزيز تنافسيتها	د. مداني وفاء	جامعة محمد بن أحمد -وهران2	13:20-13:30
		د. قنون أمين	13:30-13:40	
		د. معمر محمد رضا		
10	الهندسة المالية الرقمية وريادة الأعمال: نحو نماذج تمويل ذكية للمؤسسات الناشئة	ط.د. فكيج توفيق	جامعة البويرة	13:30-13:40
		د. حملة عزالدين	جامعة البليدة 2	13:40-14:00
مناقشة مفتوحة				

## برنامج الورشات الافتراضية (عن بعد)



### الورشنة العلمية الافتراضية الرابعة

يوم الاربعاء 15 أفريل 2026 من 12:00 – 14:00

الرابط: <https://meet.google.com/zsu-zgsb-upa>

رئيس الجلسة: د. بن قويدر حياة

مقرر الجلسة: د. خفاش نبيلة

الرقم	العنوان	الاسم واللقب	الجامعة	التوقيت
01	التفاعل بين مؤسسات التعليم العالي والقطاع الصناعي كآلية للابتكار والنمو الاقتصادي	د. أيت سعيد فوزي	جامعة الجزائر 3	-12:00 12:10
		د. جاب الله محمد الهادي	جامعة تيبازة	
		د. لوماشي أحمد	جامعة الجبلاي بونعامة خميس مليانة	
02	التعليم العالي ودوره في تمكين ريادة الأعمال في ظل التحول الرقمي البشري والأداء الحكومي بالجزائر	د. حداد إبراهيم	جامعة لونييسي علي البليدة 02	-12:10 12:20
03	تحليل العلاقة التفاعلية القائمة بين الثقافة المقاولاتية والروح المقاولاتية في الوسط الجامعي الجزائري -كلية العلوم الاقتصادية والتجارية وعلوم التسيير بجامعة خميس مليانة نموذجا-	أ.د. محمد زبير	جامعة تيسمسيلت	-12:20 12:30
		د. مينة شهري	جامعة الجزائر 3	
		د. أسماء هجيرة صبان	جامعة معسكر	
04	جاهزية التحول الرقمي المحفزة لريادة الأعمال الرقمية في المملكة العربية السعودية	د. بوزانة أيمن	جامعة - تيبازة	-12:30 12:40
		د. طوارف محمد عامر	جامعة عنابة	
05	ريادة الأعمال في الجزائر الجديدة بين الطموح والواقع في ظل التحول الرقمي	ط.د. زروقي الهادي	جامعة الجزائر 3	-12:40 12:50
06	أثر التحول الرقمي على ريادة الأعمال في الجزائر	د. فاطمة الزهراء مرفوعة	جامعة الاغواط	-12:50 13:00
07	بيئة ريادة الاعمال في الجزائر الإطار القانوني والتمويل والحاضنات وبرامج الوطنية	د. تونسي أمينة	جامعة الجزائر 3	-13:00 13:10
08	L'entrepreneuriat en Algérie : entre défis et perspectives	D .BELHIMER Soumeya	Ecole des hautes études commerciales – Koléa	-13:10 13:20
09	The effects of current university policies on promoting innovation and entrepreneurial thinking among Algerian Students.	D.Atmane Saadaoui	University of Bechar	-13:20 13:30
10	واقع ريادة الأعمال في ظل التحول الرقمي بالجزائر -من المقاربة الإدارية إلى البيئة الابتكارية	د. نبيلة بن مبروك	جامعة الجزائر 3	-13:30 13:40
11	دور المنصات الرقمية في تسهيل تأسيس المشاريع الريادية	د. سليمة مالية	جامعة الجزائر 3	-13:40 13:50
		د. قندوز بلال		
14:00-13:50 مناقشة مفتوحة				

## برنامج الورشات الافتراضية (عن بعد)



### الورشة العلمية الافتراضية الخامسة

يوم الأربعاء 15 أبريل 2026 من 12:00 – 14:00

الرابط: <https://meet.google.com/yp-zfsv-qck>

نيس الجلسة: د. حرموش عبد السميع

مقرر الجلسة: د. شهري مينة

الرقم	العنوان	الاسم واللقب	الجامعة	التوقيت
01	التحول الرقمي والذكاء الاصطناعي آلية لتعزيز تنافسية المؤسسات الحديثة بالجزائر	ط.د. بوخلبة سليم	جامعة محمد خيضر بسكرة	12:00-12:10
02	متطلبات الذكاء الاصطناعي وأبعاد التحول الرقمي الحكومي في دعم ريادة الأعمال - المفاهيم والارتباطات -	أ.د. عجيلة محمد	جامعة غرداية	12:10-12:20
		د. لشقر مصطفى	جامعة غرداية	12:20-12:30
03	توظيف الذكاء الاصطناعي كوسيلة استراتيجية لتعزيز جودة اتخاذ القرار	د. سارة سيفور	جامعة الجزائر 3	12:30-12:40
		د. فريد بيالة		12:40-12:50
		د. دراج نبيلة صليحة		12:50-13:00
04	الذكاء الاصطناعي كعامل لتحسين أداء المؤسسات الناشئة	د. مراح نور الهدى	جامعة الجزائر 3	13:00-13:10
		د. بوشحمة إيمان	جامعة الجزائر 3	13:10-13:20
		د. دبوب وسام	جامعة تسميلت	13:20-13:30
05	تطبيق أدوات الذكاء الاصطناعي (AI) المدمجة في نظم تخطيط موارد المؤسسات (ERP) كألية لدعم الابتكار وريادة الأعمال- امازون أنموذجا-	د. حمودي رابع	جامعة الجزائر 3	13:30-13:40
		د. حدادة فريد	جامعة سوق أهراس	13:40-13:50
		د. فضالة خالد	جامعة البويرة	13:50-14:00
06	دور تقنيات الذكاء الاصطناعي في دعم الابتكار وريادة الأعمال - استعراض مجموعة من التجارب الدولية-	د. خرشي لزهري	جامعة فرحات عباس سطيف 1	14:00-14:10
07	مساهمة نكاه الأعمال التشغيلي بأبعاده (التقنية، التنظيمية والبشرية) في تعزيز الكفاءة الإدارية للمؤسسات	أ.د. حمدي أبو القاسم	جامعة عمار ثلجي بالأغواط	14:10-14:20
		ط.د. مختاري ضاوية		14:20-14:30
		د. مختاري عبد الصمد		14:30-14:40
08	اتجاهات تمويل المؤسسات الناشئة في الذكاء الاصطناعي: دراسة تحليلية	د. ناصر قرظ	جامعة تيسة	14:40-14:50
		د. محمد علي سرتي	جامعة بسكرة	14:50-15:00
		ط.د. رضا بن نصيب	جامعة الجزائر 3	15:00-15:10
09	تحليل تكاملي لمقومات الحكومة الرقمية في الجزائر : مقارنة متعددة في ظل التحول الرقمي	د. ابن بوسحاقي فتحة	جامعة الجزائر 3	15:10-15:20
10	المقولة النسوية والشبكات الاجتماعية: الشبكات الرقمية والمنصات الإلكترونية كأداة خاصة -دراسة حالة رائدة أعمال-	د. بوزنورة أسماء	جامعة الجزائر 3	15:20-15:30
		د. بلعربي فاطمة الزهراء		15:30-15:40
		د. بلمهوب سارة		15:40-15:50
11	An Analytical View of the Contribution of Artificial Intelligence to Entrepreneurship	Pr.Nadjat Wassila Belghanami Pr. Samir BenAbdelaziz	Taheri Mohamed Bechar University, (Algeria)	15:50-16:00
14:00-13:50 مناقشة مفتوحة				



رابط تحميل  
المطوية  
PDF

# نتائج وتوصيات

ملتقى ريادة الأعمال في ظل التحول الرقمي الحكومي – فرص وتحديات في الجزائر-

## أهم النتائج

1. التحول الرقمي الحكومي رافعة استراتيجية لريادة الأعمال – أثبتت التجارب الدولية (التي تطرق لها المتدخلون) وجود ارتباط وثيق بين مستوى نضج الحكومة الرقمية وديناميكية منظومة ريادة الأعمال.
2. الجزائر حققت تقدماً ملموساً في التحول الرقمي لكنه غير منعكس كفاية على ريادة الأعمال – توجد إرادة سياسية واستراتيجية وطنية (رؤية 2030)، لكن التقدم لم يعكس بالقدر الكافي على بيئة ريادة الأعمال بسبب تحديات بنيوية ومؤسسية.
3. مفارقة لافتة في الجزائر: بنية تحتية جيدة للاتصالات مقابل خدمات إلكترونية ومشاركة رقمية متدنية – المشكلة ليست تقنية بالدرجة الأولى بل مؤسسية وتنظيمية وثقافية.
4. التجارب الدولية الناجحة تتقاسم عوامل مشتركة – الإرادة السياسية المستدامة، الشراكة الفعالة بين القطاعين العام والخاص، التركيز على المستخدم، الاستثمار في رأس المال البشري، وبناء الثقة الرقمية.
5. نموذج الشراكة بين القطاعين العام والخاص (مثل تجربة الرواندية) هو الأكثر ملاءمة للتكيف مع الواقع الجزائري في المدى القصير.
6. حاضنات ومسرعات الأعمال هي الخيار الأمثل لتحويل الأفكار إلى مشاريع، لكن التجربة الجزائرية للحاضنات الجامعية لم تقم بالدور المنوط بها طيلة السنوات الماضية.
7. مساحات العمل المشتركة تشهد انتشاراً في الجزائر وتعتبر حلاً لمشكلة ارتفاع الإيجارات، لكنها مكتملة للحاضنات والمسرعات وليست بديلاً عنها.
8. ذكاء الأعمال التشغيلي يمثل عامل تمكين قوياً للكفاءة الإدارية، لكن فعاليته مشروطة بموازنة الأبعاد الثلاثة: التقنية، التنظيمية، والبشرية.
9. الذكاء الاصطناعي أصبح عنصراً استراتيجياً أساسياً في دعم نمو المؤسسات الناشئة، حيث يساهم في تحسين الكفاءة التشغيلية، تسريع دورة الابتكار، ودعم اتخاذ القرار المبني على البيانات.
10. التمويل الرقمي -الجماعي، الإقرض P2P، البلوكتشين- يساهم في تقليص فجوة التمويل للشركات الناشئة، لكنه يواجه تحديات تنظيمية وتقنية (غياب أطر قانونية واضحة، مخاطر الأمن السيبراني، ضعف حماية المستثمرين).
11. التحول الرقمي يساهم في تبسيط الإجراءات الإدارية وتقليص الوثائق وتسريع معالجة الملفات، لكن أثره لا يزال متفاوتاً ولم يبلغ المستوى المأمول بسبب ضعف التنسيق وغياب آليات تقييم فعالة.
12. المنصات الحكومية الرقمية (مثل البوابة الوطنية للمقاول) أسهمت في تقليص مدة تسجيل الشركات من 30 يوماً إلى 24 ساعة، مما يعزز الشفافية ويقلص الفساد.
13. برامج مثل "بذرة الأعمال" و"الجبريا فانتشر" احتضنت أكثر من 50 مشروعاً ناجحاً (2023-2024)، محولة الحاضنات إلى وسطاء رقميين يربطون رواد الأعمال بالأسواق الدولية.
14. ضعف الثقافة المقاولاتية، تعدد الإجراءات الإدارية، محدودية التمويل المتخصص، وعدم كفاية الخدمات المرافقة هي أبرز التحديات التي تعيق ريادة الأعمال في الجزائر.
15. التفاعل بين التعليم العالي والقطاع الصناعي يشكل ركيزة أساسية للابتكار والنمو الاقتصادي، لكنه لا يزال ضعيفاً في الجزائر.
16. المقاولاتية الاجتماعية في الجزائر تعاني اختلالات هيكلية تتعلق بالتشريع، التمويل، التكوين، والوعي المجتمعي، مع غياب استراتيجية وطنية واضحة.
17. الابتكار يؤثر إيجابياً ودالاً على النمو الاقتصادي (حسب النماذج القياسية)، لكن أثره يبقى محدوداً بسبب ضعف حلقة تحويل الابتكار إلى إنتاج.
18. التحول الرقمي يساهم في تحسين النمو الاقتصادي ولكن بشكل ضعيف (معامل تأثير ضعيف)، مما يكشف مفارقة أن الرقمنة توسعت كميّاً دون أن تتحول إلى رافعة إنتاجية (رقمنة مجتمعية بلا رقمنة اقتصادية).
19. ضعف الحوكمة المؤسسية (سيادة القانون) يعطل أثر الابتكار والرقمنة ويحول دون انتقالهما إلى قيمة اقتصادية؛ فالإصلاح الاقتصادي لا ينجح دون إصلاح مؤسسي جذري.
20. المنظومة التشريعية والمؤسسية في الجزائر (2020-2026) تطورت بشكل ملحوظ (قوانين المالية، القرار 1275، إدماج الجامعة كفاعل أساسي)، لكن الديناميكية التشريعية لم تواكبها فعالية تطبيقية، ولا تزال التحديات الإدارية والتمويلية والعقارية تعيق تحقيق الأثر الاقتصادي المرجو.

## أهم التوصيات

1. تطوير منصة وطنية لا مركزية لتبادل البيانات - مستوحاة من النماذج الدولية الناجحة- بـمعايير مفتوحة المصدر، وإنشاء بوابة رقمية موحدة لريادة الأعمال تتبنى نهج "أحداث الحياة" الإماراتي مثلاً، وتجمع كافة إجراءات التأسيس في معاملة واحدة لا تتجاوز 48 ساعة.
2. تطوير نظام هوية رقمية وطنية شاملة مع توقيع إلكتروني معترف به قانونياً، لتسهيل المعاملات وبناء الثقة الرقمية.
3. تبني نموذج الشراكة بين القطاعين العام والخاص (على غرار إيريمبو الرواندي) لإدارة المنصات الحكومية الرقمية، وإطلاق شبكة أكشاك رقمية يديرها رواد أعمال شباب في المناطق المحرومة (النموذج الرواندي).
4. إنشاء بيئة اختبار تنظيمية (Sandbox) للمؤسسات الناشئة على غرار إطار الاختبار الرقمي الإستوني، وتطوير منظومة البيانات المفتوحة الحكومية.
5. إنشاء أكاديمية وطنية للتحويل الرقمي الحكومي، وتوسيع نموذج "تحدي بروتوماركت" ليشمل جميع الجامعات مع زيادة التمويل، وإنشاء منصة رقمية لاستقطاب الكفاءات الجزائرية في المهجر (مستوحاة من الإقامة الإلكترونية الإستونية).
6. تعزيز الشراكة بين الجامعات والقطاع الخاص في التكوين الرقمي على غرار نموذج GovTech السنغافوري في استقطاب المواهب التقنية.
7. تبسيط الإجراءات الإدارية والبيروقراطية المرتبطة بإنشاء المؤسسات الناشئة، عبر رقمنة الخدمات واعتماد منصة موحدة للتصريح والتسجيل والمتابعة.
8. توسيع آليات التمويل من خلال تشجيع الاستثمار برأس المال المخاطر، وإنشاء صناديق تمويل جهوية متخصصة في دعم المشاريع المبتكرة، وتشجيع التمويل الجماعي (Crowdfunding).
9. تعزيز التكوين في مجال ريادة الأعمال داخل الجامعات ومراكز البحث، مع تشجيع إنشاء نوادٍ للمقاولاتية تربط الطلبة بسوق العمل والمستثمرين، وإدراج الثقافة الرقمية في المناهج التعليمية من التعليم الأساسي إلى الجامعي.
10. تحسين البنية التحتية الرقمية (توسيع شبكات الإنترنت عالية السرعة خاصة في المناطق النائية، تعزيز مراكز البيانات، إنشاء شبكة وطنية مؤمنة)، وضمان أمن سيبراني قوي لحماية البيانات وضمان استمرارية الخدمات.
11. تشجيع الشراكات بين القطاعين العام والخاص من أجل دعم الابتكار، وتمكين المؤسسات الناشئة من النفاذ إلى الأسواق المحلية والدولية.
12. زيادة الإنفاق على البحث العلمي والتطوير التكنولوجي لخلق قاعدة معرفية قوية تدعم ريادة الأعمال.
13. تطوير الإطار القانوني والتنظيمي لمواكبة العصر الرقمي، خاصة في مجالات حماية البيانات، الأمن السيبراني، التجارة الإلكترونية، والتمويل الرقمي، مع وضع قوانين تعالج المقاومة المؤسسية في القطاع العام.
14. إصلاح الإطار المؤسسي كشرط أول لدعم الابتكار من خلال تسريع تسوية النزاعات التجارية، رقمنة القضاء التجاري، وتفعيل حماية الملكية الفكرية عبر منصة رقمية وطنية سريعة التنفيذ.
15. تحويل الجامعات إلى فاعل اقتصادي منتج للابتكار عبر إنشاء مكاتب لنقل التكنولوجيا (TTOs)، وتحفيز براءات الاختراع، وتمويل مشاريع بحث صناعية ضمن عقود تطبيقية ذات مخرجات قابلة للتسويق.
16. رقمنة الاقتصاد وليس المواطنين فقط - الانتقال من رقمنة الخدمات الإدارية إلى رقمنة سلاسل القيمة الصناعية والزراعية والطاقة عبر الدفع الرقمي، منصات السوق B2B، وتعميم ERP في المؤسسات الإنتاجية.
17. وضع استراتيجية وطنية شاملة للتحويل الرقمي - تفعيل "الجزائر الرقمية 2030" - برؤية واضحة وأهداف محددة ومؤشرات أداء قابلة للقياس، وإلزام كل برنامج حكومي بمتابعة أثر اقتصادي قابل للقياس.
18. تعزيز الشفافية عبر نشر البيانات الحكومية واعتماد الأنظمة الرقمية في تتبع العمليات الإدارية، وتقليص الفجوة الرقمية بين الحضر والريف بتوفير الإنترنت بأسعار مناسبة.
19. الاستفادة من التجارب الدولية الناجحة (كندا، إستونيا، سنغافورة، الإمارات، رواندا، السعودية) مع التكيف للخصوصيات المحلية، لا الاستنساخ الحرفي، خاصة في مجالات التمويل الرقمي، الحاضنات، والمقاولاتية الإجتماعية.
20. إجراء دراسات مستقبلية معمقة حول أثر التحول الرقمي على جودة الخدمات العمومية، الآثار الأخلاقية لأنظمة الذكاء الاصطناعي المدعومة بالقرارات الخوارزمية، وتأثير التمويل الرقمي على استدامة الشركات الناشئة في السياق الجزائري.