



جامعة الجزائر 3 - إبراهيم سلطان شيبوط -
كلية العلوم الاقتصادية والعلوم التجارية وعلوم التسيير
مخبر ادارة التغيير في المؤسسة الجزائرية
فرقة بحث PRFU "التحول نحو الحكومة الإلكترونية في المؤسسة العمومية"



الملتقى الوطني الضروري والافتراضي حول:

تحديات ورهانات التحول الرقمي والحكومة
الإلكترونية في المؤسسات العمومية

يوم الاثنين 8 جوان 2026 على الساعة 09:00  المدرج S 

برنامج الملتقى



09:00 GMT+1 الافتتاح

- ◆ تلاوة آيات بينات من الذكر الحكيم
- ◆ الاستماع للنشيد الوطني
- ◆ كلمة رئيس الملتقى

الدكتور مسوس كمال

- ◆ كلمة مدير المخبر

البروفيسور الداوي الشيخ

- ◆ كلمة رئيس المجلس العلمي لكلية العلوم الاقتصادية والعلوم التجارية وعلوم التسيير

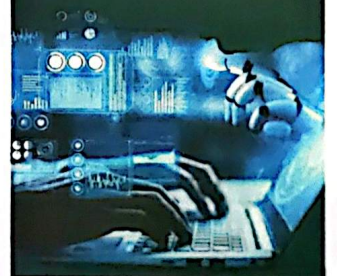
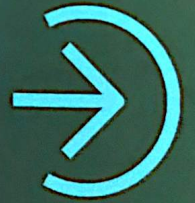
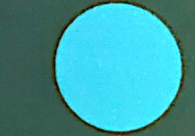
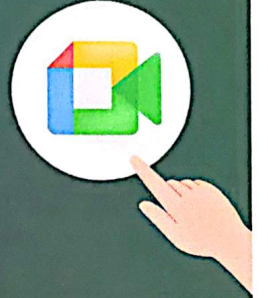
البروفيسور كواش خالد

- ◆ كلمة عميد كلية العلوم الاقتصادية والعلوم التجارية وعلوم التسيير

البروفيسور عز الدين سمير

- ◆ كلمة مدير جامعة الجزائر 3 - ابراهيم سلطان شيبوط - ، والاعلان عن الافتتاح الرسمي للملتقى

البروفيسور رواسكي خالد





الجلسة الافتتاحية GMT+1 10:00

رئيس الجلسة: أ.د. سويسي عبد الوهاب

طبيعة الجلسة
حضورية
و عن بُعد

► La gouvernance électronique à l'épreuve de l'IA : implications managériales et stratégiques pour les institutions publiques

أ.د. حديد نوفيل جامعة الجزائر3

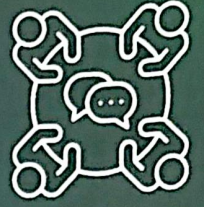
◀ التحوّل الرقمي والحوكمة الالكترونية في إطار مقارنة إدارة التغيير

د جرفاس اسمهان
أ.د. سواكري مباركة
جامعة الجزائر3
جامعة الجزائر3

► La digitalisation comme levier de modernisation de la gestion des pensions de retraite à la CNR

أ.د. موترفي أمال جامعة الجزائر3





الجلسة الأولى 11:00 GMT+1

رئيس الجلسة: د حدادو نبيلة

طبيعة الجلسة
حضورية

عقبات التحول الرقمي في المؤسسات المحلية - دراسة حالة بلدية الشلف

ط.د بن مقنية عبد القادر جامعة الجزائر3

أهمية التحول الرقمي في القطاع المالي العمومي والتحديات التي تواجهه

د علواش سارة جامعة الجزائر3

دور الحوسبة السحابية والذكاء الاصطناعي في تطوير الأداء الإداري للمؤسسات العمومية الجزائرية

د مسوس كمال جامعة الجزائر3
ط.د تسوري ريم جامعة الجزائر3

القيادة الرقمية ودورها في ترسيخ ثقافة التحول الرقمي داخل الادارة العمومية

د نحاسية رتيبة جامعة الجزائر3

رأس المال البشري والتحول الثقافي بين متطلبات الرقمنة وإكراهات الواقع التنظيمي: نحو فهم سوسيولوجي لتفعيل الحوكمة الإلكترونية في المؤسسات العمومية

د غداوية جازية جامعة البويرة
د قرنان آسيا جامعة الجزائر3

الحوكمة الإلكترونية كآلية للحد من الفساد الإداري

د ناويس أسماء جامعة الجزائر3
د بوطيش أسماء جامعة الجزائر3

E-Governance: Toward a Theoretical Framework for Enterprise Management in the era of Digital Transformation.

د بوزيد هجيرة جامعة الجزائر3
ط.د عيبش توفيق جامعة الجزائر3





الجلسة الأولى 11:00 GMT+1

رئيس الجلسة: د حدادو نبيلة

طبيعة الجلسة حضورية

دور تحليلات البيانات الضخمة في تحسين جودة الخدمات العمومية
قطاع الصحة في كوريا الجنوبية نموذجا

د شمامي رفيقة
جامعة الجزائر3

دور التحول الرقمي في الإقلاع بالاقتصاد الوطني :
تحليل ومناقشة الاستراتيجية الوطنية للتحول الرقمي في الجزائر (رؤية
2030)

د رابحي فطيمة
جامعة الجزائر3
د كرمية نسرين
جامعة الجزائر3

التحول الرقمي في المؤسسات العمومية الجزائرية: تقييم الواقع
واستشراف دعم القرار الإداري

ط.د بوديس عبد الرحيم
جامعة الجزائر3
ط.د زروقي الهادي
جامعة الجزائر3

عرض تجارب وطنية لتقييم المسار الرقمي

ط.د فندوشي عبد الرزاق
جامعة الجزائر3
د حدادو نبيلة
جامعة الجزائر3

السيادة الرقمية كمدخل لتعزيز الحوكمة الإلكترونية في المؤسسات
العمومية

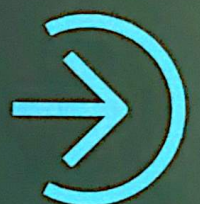
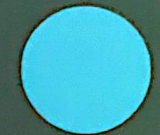
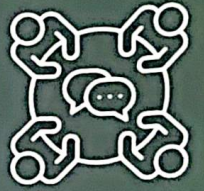
د حاجي إسحاق زكريا
جامعة الجزائر3

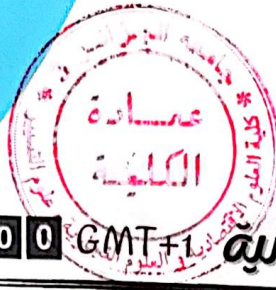
دور الرقمنة في تحسين الخدمات المصرفية في البنوك العمومية

د عمروش بهية
جامعة الجزائر3

التحول الرقمي في المؤسسات العمومية الجزائرية: قراءة تحليلية في
تجربة القطاع الصحي العمومي

د رحمي فيصل
جامعة الجزائر3
د باهي سباع
جامعة الجزائر3





الجلسة الثانية 11:00 GMT+1

رئيس الجلسة: د شويب خديجة

طبيعة الجلسة عن بُعد

متطلبات التحول نحو الحوكمة الإلكترونية لتحقيق الفعالية الإدارية وتعزيز المساءلة المجتمعية.

د عابه علي جامعة الجزائر3

رهانات التحول الرقمي في المؤسسات العمومية الجزائرية - دراسة حالة جامعة الجزائر3

د عبد اللاوي يوسف جامعة الجزائر3

آليات الرقابة والمساءلة الالكترونية كاستراتيجية للحد من الفساد الاداري في القطاع العام.

ط.د سعيد ظافر القحطاني جامعة الجزائر3
أ.د شنايت مراد جامعة الجزائر3

القيادة الاستراتيجية في البيئة BANI : دور المسير العمومي في ادارة التحول الرقمي بالمؤسسات الجزائرية.

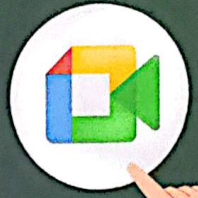
د كريبط سارة جامعة الجزائر3
د بوخاري راضية جامعة الجزائر3

LA GOUVERNANCE ELECTRONIQUE ET RENFORCEMENT DE LA TRANSPARENCE ET DE LA RESPONSABILITE DES BANQUES CENTRALES

د ميزي علاوة ليندة جامعة بجاية

توظيف الذكاء الاصطناعي داخل القطاع العام : تجربة كوريا الجنوبية

د قرط ناصر جامعة تبسة
د سريتي محمد علي جامعة بسكرة
ط. د بن نصيب رضا جامعة الجزائر3





الجلسة الثانية 11:00 GMT+1

رئيس الجلسة: د شويب خديجة

طبيعة الجلسة عن بُعد

متطلبات التحول نحو الحوكمة الإلكترونية لتحقيق الفعالية الإدارية وتعزيز المساءلة المجتمعية.

د عبابه علي جامعة الجزائر3

رهانات التحول الرقمي في المؤسسات العمومية الجزائرية - دراسة حالة جامعة الجزائر3

د عبد اللاوي يوسف جامعة الجزائر3

آليات الرقابة والمساءلة الالكترونية كاستراتيجية للحد من الفساد الاداري في القطاع العام.

ط.د سعيد ظافر القحطاني جامعة الجزائر3
أ.د شنايت مراد جامعة الجزائر3

القيادة الاستراتيجية في البيئة BANI : دور المسير العمومي في ادارة التحول الرقمي بالمؤسسات الجزائرية.

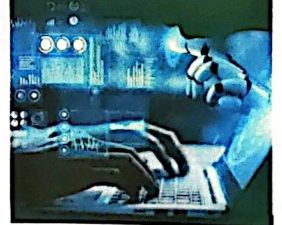
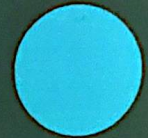
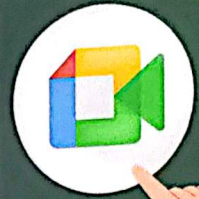
د كريبط سارة جامعة الجزائر3
د بوخاري راضية جامعة الجزائر3

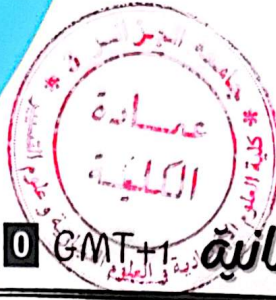
LA GOUVERNANCE ELECTRONIQUE ET RENFORCEMENT DE LA TRANSPARENCE ET DE LA RESPONSABILITE DES BANQUES CENTRALES

د ميزي علاوة ليندة جامعة بجاية

توظيف الذكاء الاصطناعي داخل القطاع العام : تجربة كوريا الجنوبية

د قرط ناصر جامعة تبسة
د سريتي محمد علي جامعة بسكرة
ط. د بن نصيب رضا جامعة الجزائر3





الجلسة الثانية 11:00 GMT+1

رئيس الجلسة: د شويب خديجة

طبيعة الجلسة عن بُعد

► La gouvernance électronique comme levier d'amélioration de la performance organisationnelle des institutions publiques africaines : enjeux d'efficacité, de transparence et de cybersécurité

جامعة بجاية

د سعدي نور الهدى

◀ أنطولوجيا الزواج المظلم: إشكالية السيادة الرقمية وتآكل مفهوم المواطن في عصر الحوكمة الخوارزمية

جامعة قسنطينة 2

أ. إبراهيم سالم عليمه

◀ دور الذكاء الاصطناعي في تحسين جودة الخدمات العمومية: من البنى التحتية للبيانات الضخمة إلى تحديات التمكين في المؤسسات الجزائرية

جامعة الجزائر3
جامعة الجزائر3

ط.د دوكال أسماء
د بلعربي فاطمة الزهراء

► Les modèles de transformation numérique réussis à l'échelle internationale : Quels enseignements pour la stratégie de gouvernance électronique en Algérie ?

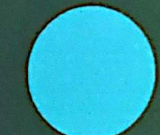
جامعة الجزائر3
جامعة الجزائر3

د أيت عباس حفيظة فلة
د بن مغنية أمينة

◀ مساهمة تطبيقات الذكاء الاصطناعي في تحسين جودة الخدمات الرقمية لدى المؤسسات العمومية

جامعة المسيلة
جامعة الجزائر3

د مرزوق فاتح
د بوعجاجة أميرة





الجلسة الثانية 11:00 GMT+1

رئيس الجلسة: د شويب خديجة

طبيعة الجلسة
عن بُعد

الابتكار الإداري كركيزة لتسريع التحول الرقمي في المؤسسات العمومية

ط.د الزرير عبد الله
أ.د مزياني أمين
جامعة الجزائر3
جامعة الجزائر3

التوجه نحو تطبيق الحوكمة الإلكترونية كآلية لمكافحة الفساد في الإدارة العمومية

ط.د بوداني نعيم
د بوالقمح هدى
جامعة الجزائر3
جامعة الجزائر3

التدريب الإلكتروني وأثره في تعزيز كفاءة الموارد البشرية وتدعيم الحوكمة الإلكترونية في مؤسسات القطاع العام

د بلحسن سارة نبيلة
جامعة الجزائر3

الحوكمة السيبرانية للمعلومات المالية في المؤسسات العمومية: متطلبات وآليات التطبيق

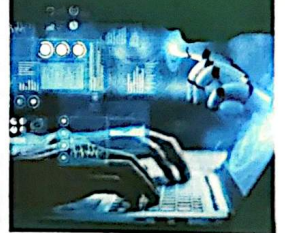
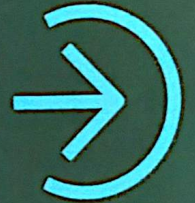
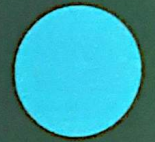
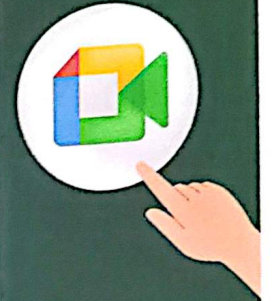
د طيبيل عبد السلام
جامعة الجزائر3

أثر الحوكمة الإلكترونية على جودة الخدمة العمومية

د دحماني جلال
HEC

حوكمة البيانات السيادية في المؤسسات العمومية الجزائرية: قراءة تحليلية في الفجوة بين الإطار التشريعي ورهانات التبعة التكنولوجية (2020 - 2026)

د قربوز عبد الرزاق
د اسماعيل بيشي
جامعة ورقلة
جامعة غرداية





الجلسة الثانية 11:00 GMT+1

رئيس الجلسة: د شويب خديجة

طبيعة الجلسة
عن بُعد

الإدارة الرقمية: دور المنصات الرقمية في كفاءة الخدمة العمومية

ط.د بن مهيريز سعاد
أ.د يرقى كريم
جامعة المدية
جامعة المدية

أثر الاستثمار في التدريب الرقمي على جودة الخدمات العمومية وأداء
رأس المال البشري: دراسة حالة تطبيق 'بريدي موب' بمؤسسة بريد
الجزائر

د لعربي نسيم
أ.د عداد رشيدة
جامعة الجزائر3
جامعة الجزائر3

الحكومة الالكترونية و اعادة هندسة وظائف المؤسسات العمومية في ظل
التحول الرقمي

د كشاوي إلياس
جامعة الجزائر3

أثر التحول الرقمي والحكومة الإلكترونية على تحسين الأداء الإداري وجودة
الخدمات العمومية: دراسة تحليلية للتجربة الجزائرية

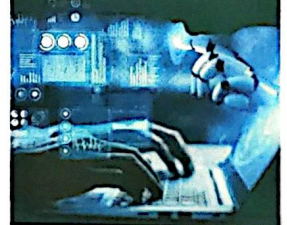
د الوافي خالد
جامعة الجزائر3

واقع رقمنة الصحة العمومية "تجارب دولية"

أ.د جديني ميمي
جامعة الجزائر3

مقاومة التغيير التنظيمي وأثرها على كفاءة تطبيق الحكومة الإلكترونية في
الإدارات العمومية

د لوشان وليد
أ.د تركي بن مطر فهيد الشهراني
جامعة الجزائر3
جامعة الجزائر3





الجلسة الثالثة 11:00 GMT+1

رئيس الجلسة: د نعمون عز الدين

طبيعة الجلسة
عن بُعد

الرقمنة وأثرها في تحسين جودة الخدمات في المؤسسات العمومية الصحية من وجهة نظر المرضى -دراسة حالة المؤسسة العمومية الاستشفائية علي مغراوي لعين طاية-

د حوميميد براهيم جامعة الجزائر3

الرقمنة في الادارة الجبائية الجزائرية : استعراض البوابات والمنصات الالكترونية ودورها في تحسين الخدمات

ط.د رحيش حميد
ط.د همال عبد الناصر
جامعة الجزائر3
جامعة الجزائر3

استراتيجية إدارة البيانات الضخمة (Big Data) المدمجة في نظم تخطيط موارد المؤسسات (ERP) كمدخل لترشيد القرار الإداري وتجويد الخدمة العمومية -مقاربة استشرافية في القطاع العام-

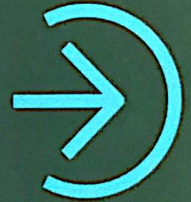
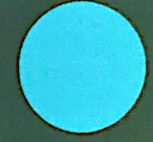
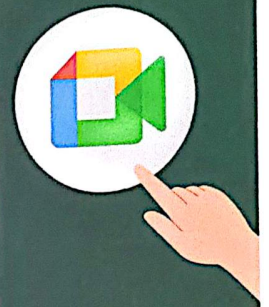
د حمودي رابح
د حدادة فريد
د ناصري عبد الناصر
جامعة الجزائر3
جامعة سوق أهراس
جامعة الجزائر3

القيادة الرقمية كمدخل استراتيجي لتفعيل التحول الرقمي في المؤسسات: قراءة في الأبعاد التنظيمية والتكنولوجية

د بن عمرة عادل
د بن فاضل وسيلة
جامعة الجزائر3
جامعة الجزائر3

أثر التحول الرقمي على جودة المعلومات المالية وتعزيز الشفافية في المؤسسات العمومية

د آيت ساحد إيمان جامعة الجزائر3





الجلسة الثالثة 11:00 GMT+1

رئيس الجلسة: د نعمون عز الدين

طبيعة الجلسة عن بُعد

إدارة التغيير التنظيمي لمواجهة مقاومة التحول الرقمي لدى موظفي المؤسسات العمومية

جامعة الوادي

د علي حسين

Digital Transformation and the Persistence of Bureaucracy in Public Institutions: Understanding the Emergence of Digital Bureaucracy

ط.د عوينشات فاطمة الزهراء جامعة الجزائر3

الأبعاد الفلسفية للحكومة الإلكترونية والتحول الرقمي في القطاع العام: قراءة في النماذج العالمية الرائدة وإمكانية إسقاطها على البيئة الإدارية المحلية

جامعة الجزائر3

د قطوش رزق

دور الحكومة الالكترونية في تعزيز الشفافية وتحسين جودة الاداء

جامعة الجزائر3

د جعفر عبد النور

جامعة الجزائر3

د قروي عبد الله

إشكالية الأمن السيبراني في ظل الحكومة الالكترونية للمؤسسات العمومية

جامعة الجزائر3

د بولعسل ليندة

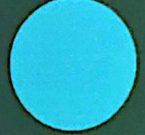
A Prospective Analytical Reading of Algeria's National Digital Transformation Strategy: The Aspired and the Limits

جامعة الجزائر3

ESC

د بوكروح بهية

ط.د مشيات صبرينة



الجلسة الثالثة 11:00 GMT+1

رئيس الجلسة: د نعمون عز الدين

طبيعة الجلسة عن بُعد

التحول الرقمي وإعادة تشكيل المؤسسات العمومية الجزائرية: نحو تبني نموذج Organization 2.0

د طرفاية فاطمة الزهراء
د بغيري مصطفى
د الأعواطي يونس
جامعة الجزائر3
جامعة الجزائر3
جامعة الجزائر3

تحليل الأثر التفاعلي للثقافة التنظيمية على فاعلية الحوكمة الإلكترونية في القطاع العام

د عموري أسمة
جامعة تيبازة

الحوكمة الإلكترونية كآلية لترشيد قرارات الموارد البشرية: بين تحديات الأمن المعلوماتي ورهانات الشفافية

د موساوي هاجر
د مخابط سارة
جامعة الجزائر3
جامعة الجزائر3

دور الحوكمة الإلكترونية في تبسيط الإجراءات الإدارية والقضاء على البيروقراطية

د سليمة مالية
د قندوز بلال
د مرابط بلال
جامعة الجزائر3
جامعة الجزائر3
جامعة الجزائر3

دور إدارة الموارد البشرية في التوفيق بين متطلبات الشفافية الإلكترونية وحقوق الخصوصية المهنية في سياق الحوكمة الرقمية

أ.د مسعودي رشيدة
د مسعودي زهرة
جامعة الجزائر3
جامعة الجزائر3

Le contrôle de gestion à l'ère de la transformation digitale: vers un pilotage intelligent de la performance dans les institutions publiques

د شويب خديجة
جامعة الجزائر3





الجلسة الختامية GMT+1 00:03:13

♦ توصيات ومخرجات الملتقى، يُلقِيها
رئيس الملتقى:

الدكتور مسوس كمال

♦ كلمة عميد كلية العلوم الاقتصادية والعلوم
التجارية وعلوم التسيير:

البروفيسور عز الدين سمير

♦ كلمة مدير جامعة الجزائر 3 - ابراهيم سلطان
شيبوط - :

البروفيسور رواسكي خالد

“ —
|الاختتام الرسمي لفعاليات الملتقى|
— ”

مع تحيات هيئة الملتقى

